

Energie Sprong

*Massifier la rénovation énergétique à
EnergieZero en logement social*



Auteur : Sébastien Delpont

Directeur associé, GreenFlex & Manager EnergieSprong France
sdelpont@greenflex.com

**Transition
Zero**

Ce projet Transition Zero a reçu un soutien financier du programme européen de financement de la Recherche et de l'Innovation Horizon 2020 dans le cadre de l'accord de subvention N° 696186.



GreenFlex, acteur de l'accélération de la transition environnementale et sociétale des entreprises



Notre métier : imaginer et accompagner la transition environnementale, sociétale et énergétique des entreprises.



Conseil & AMO

Plus de 160 collaborateurs experts

Conseil pour innover et co-construire
AMO pour produire et consommer mieux



Finance

Facture environnementale
Transition énergétique
Green IT



Digital

Plateformes
Analyse de données



Agriculture



Consommation



High Tech



Parties prenantes



Mobilité



Retail



Bâtiment



E-santé



Energie

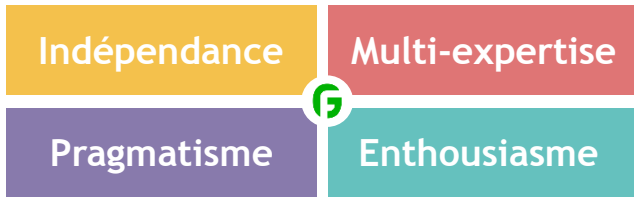
GreenFlex, porteur du projet EnergieSprong France aux côtés de l'USH, du CSTB et du pôle Fibres Energivie

Chiffres Clés

SAS au capital de 688 162 €
 Fonds Propres : + de 14 M€
 CA 2015 : + 190 M€
 + de 450 clients

+ 1 Milliard d'€ de facture énergétique gérée
 + 714 000 actifs gérés
 + 390 M€ d'équipements connectés et financés

Nos valeurs



+170 collaborateurs

Consultants en stratégie et management, ingénieurs du financement, consultants carbone, experts techniques, ingénieurs informatiques, équipe relation client, chefs de produits, ingénieurs énergéticiens, chimistes, ingénieurs agronomes...



Notre implantation 11 bureaux en Europe



0. Présentation de GreenFlex

1. L'approche

2. Les projets aux Pays-Bas

Une approche innovante et ambitieuse de la rénovation énergétique en logement social aux Pays-Bas



<http://www.youtube.com/watch?v=JdzgWREvQ-o>

Une démarche développée aux Pays-Bas depuis 5 ans



Constat

Les barrières à l'émergence d'un marché massifié de rénovations lourdes d'envergure sont multiples mais toutes surmontables... à condition d'innover



Méthode

Une équipe d'entrepreneurs mandatée pour identifier des solutions, payée sur fonds publics sur plusieurs années, en faisant travailler ensemble toutes les parties prenantes



Tests

Les solutions (principalement méthodologiques, financières et réglementaires, mais pas technologiques) sont expérimentées par un petit groupe de bailleurs et de constructeurs pionniers

Un cahier des charges pour les rénovations EnergieSprong résolument novateur et ambitieux

Consommation énergétique nulle garantie sur 30 ans



- Production locale d'énergies renouvelables
- Performance énergétique garantie pour un usage défini comme « normal confortable »

Rénovation réalisée en 1 semaine en site occupé



- Eléments préfabriqués de haute qualité
- Certains fournisseurs réalisent la rénovation en 1 jour

Financement à 100 % par les économies sur 30 ans



- Surinvestissement et entretien sur 30 ans équivalent aux économies d'énergie
- Financement à taux bas permis par la qualité de la rénovation et un tiers financement para public

Attractif, confortable et beau

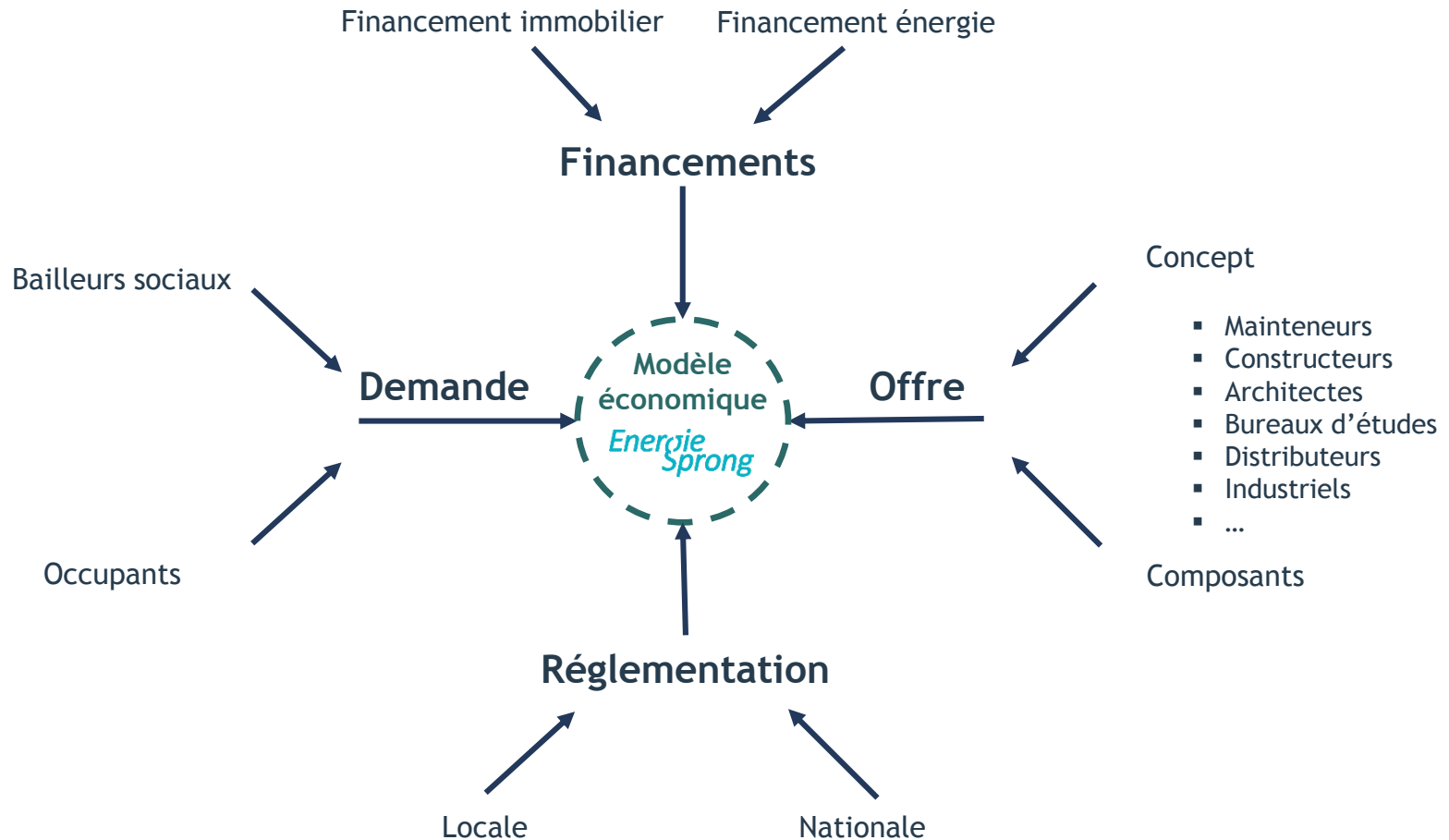


- Aspect visuel personnalisable
- Confort thermique haute qualité
- Nouvel électroménager A+++ et cuisine refaite



- Aux Pays-bas, contrats signés avec 6 bailleurs sociaux et 4 constructeurs pour 11000 rénovations énergétiques répondant aux exigences de cette approche EnergieSprong (1000 rénovations déjà livrées à ce jour)

Travailler avec tous, pour trouver les conditions nécessaires à l'émergence d'un nouveau modèle économique



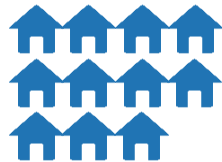
Un mode opératoire visant à tenir 100 % des exigences en alignant les intérêts de l'ensemble de la filière



Etablir une équipe de développement marché



Analyser et résoudre 100 % des barrières en même temps



Sécuriser une demande suffisante en volume



Assurer une offre ambitieuse dans un esprit ouvert et collaboratif

Une dynamique de baisse des prix engagée...



... ainsi qu'une dynamique de baisse des délais



2 semaines



1 semaine



1 journée

L'objectif, en bref : faire émerger un marché de rénovations attractives à énergie zéro garantie et sans subventions



Marché de contrats de performance



Forfait énergie pour les locataires



Solutions de rénovation globale



Différentes offres



Logements attractifs à Zéro énergie (garantie sur 30 ans)

La Commission Européenne finance une étude dans le cadre du programme H2020 pour internationaliser l'approche

Un projet soutenu par la commission Européenne

- **Objectif** : créer un nouveau marché de la rénovation lourde par le développement de l'approche EnergieSprong en France et Royaume-Uni en répliquant et adaptant aux spécificités nationales cette approche hollandaise. 3 ans d'études, objectifs



Un programme de développement sur 3 ans

- **Principaux chantiers** : développement du modèle économique, solution de financement, adaptations réglementaires, garantie de performance et assurance, analyse données bailleurs, lancement et suivi de projets pilotes, communication et plaidoyer long-terme

Une équipe projet

- **Un consortium projet met en œuvre l'approche en France**, coordonné par GreenFlex avec le CSTB, l'USH et le pôle Fibres Energivie



GreenFlex



Un travail collaboratif ouvert à tous les acteurs de la filière

- Cette équipe travaille de façon ouverte avec tous les acteurs de l'écosystème intéressés par l'approche : bailleurs sociaux, constructeurs, industriels, institutions, fédérations... (une dizaine de bailleurs, une dizaine de constructeurs / mainteneurs / industriels / maîtrise d'oeuvre, la CDC et l'ADEME se sont déjà joint à ces travaux)

Pour démarrer, ont été lancé 5 groupes de travail avec comme objectif le lancement de pilotes ...

Modèle éco. et analyse des patrimoines	<ul style="list-style-type: none">▪ Objectifs : évaluer et ajuster le modèle économique pour les bailleurs, analyser les spécificités de leur patrimoine en regard de l'approche, identifier de possibles projets pilote, optimiser les modes de financements
Forfait énergie	<ul style="list-style-type: none">▪ Objectifs : définir le cadre d'un forfait énergie entre bailleurs et occupant et le schéma contractuel global : avec achat / revente énergie, au-delà de la relation bailleur / occupants
Contractualisation EnergieSprong	<ul style="list-style-type: none">▪ Objectifs : définir la ou les modes possibles de contractualisation entre bailleurs et groupements d'entreprises, ainsi que le modèle de cahier des charges associé (périmètre et clauses de la garantie de performance énergétique)
Solutions & bonnes pratiques	<ul style="list-style-type: none">▪ Objectifs : partager sur les retours d'expériences hollandais et sur les solutions mises en œuvre ou envisagées en France, trouver les façons de résoudre toutes contraintes réglementaires hors énergie et d'industrialiser ces réponses
Relations occupants	<ul style="list-style-type: none">▪ Objectifs : consolider et partager sur les meilleurs façons d'interagir avec les occupants avant, pendant et après ces rénovations énergétiques pour obtenir un haut niveau de satisfaction de leurs parts



- Ces groupes de travail sont ouverts aux contributions des acteurs intéressés. Ils visent à poser les bases, sur ces différents sujets, de la mise en œuvre de projets pilotes, tout en se projetant sur un changement d'échelle à venir de l'approche

... des projets pilotes identifiés dans les Hauts de France chez Vilogia et ICF Habitat pour mise en œuvre en 2017

Vilogia



Description des logements

- Logement : 10 maisons en bande
- Année de construction : 1952
- Type : T4
- Taille du logement : 84 m²
- Etage(s) : R+1
- DPE : E

ICF Habitat



Description des logements

- Logement : 10 maisons en bande
- Année de construction : 1960
- Type : T3 - T5
- Taille du logement : 60 - 82 m²
- Etage(s) : R+1
- DPE : F

Intérêt d'autres bailleurs sociaux pour lancer des pilotes dans les mois à venir : Neotoa, Habitat du Nord, Maisons & cités, SA du Hainaut, Pluralis, Est Métropole Habitat, France Loire

Un élément déclencheur de cette démarche a été la signature d'une charte par 6 grands bailleurs hollandais

La signature d'une charte d'engagement conditionnel par les DG de 6 bailleurs sociaux pour la rénovation de 11 000 logements selon cette méthode, (puis 100 000 de plus) a été un jalon clé aux Pays-Bas.



Un projet de rénovation EnergieSprong, en video.



<https://www.youtube.com/watch?v=l3WBT2eAArI>

0. Présentation de GreenFlex

1. L'approche

2. Les projets aux Pays-Bas

En travaux ...
(Localité : Nieuw-Buinen)



En travaux ...



Localité : Melick



Localité : Nieuw-Buinen



Localité : Nieuw-Buinen



Localité : Arnhem



Localité : Emmen

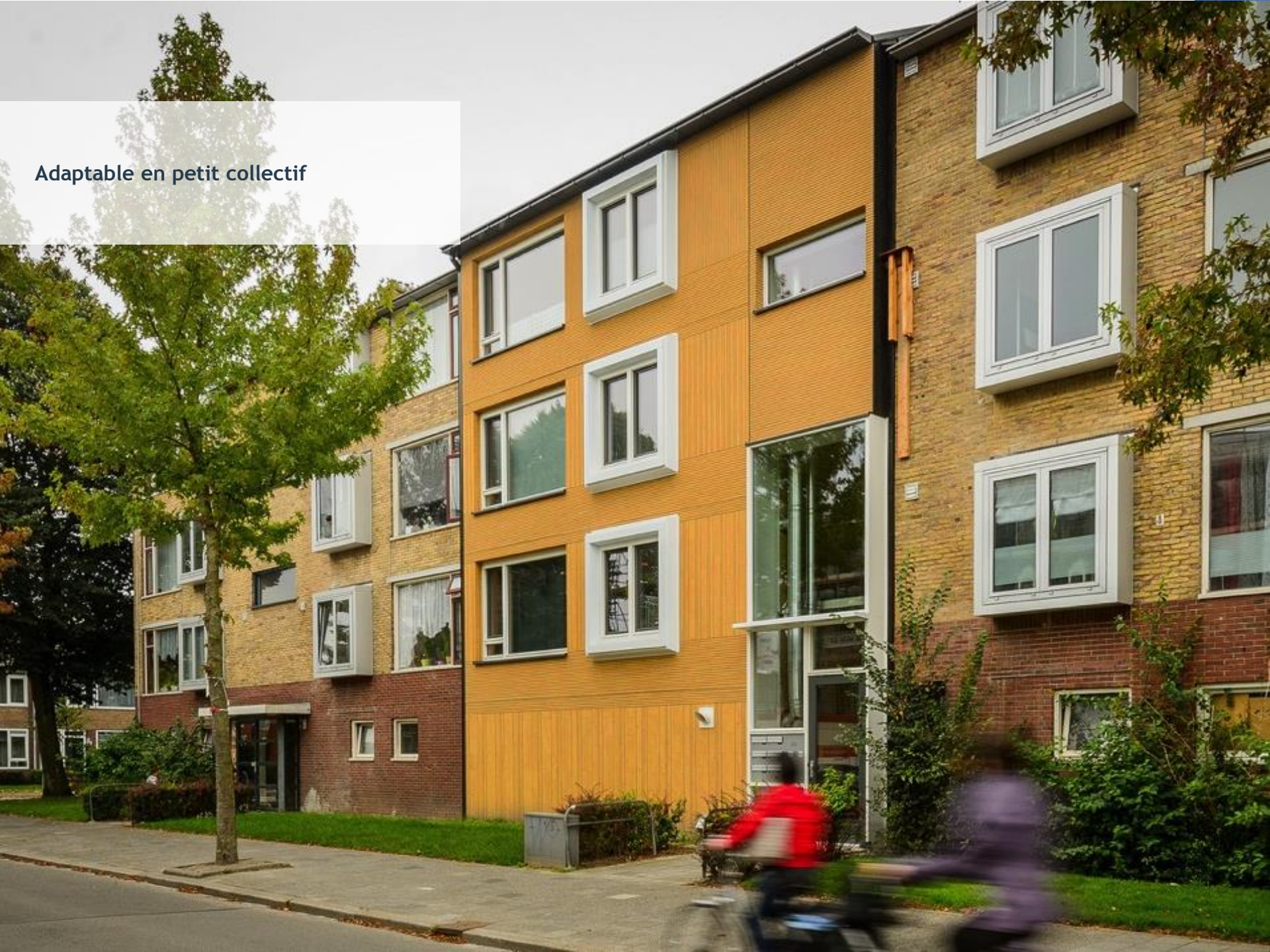


348

Localité : Melick



Adaptable en petit collectif



Adaptable en petit collectif
(Localité : Gronigen)



Adaptable en petit collectif
(Localité : Gronigen)



Contact EnergieSprong France

Sébastien Delpont
Manager de EnergieSprong France
& Directeur Associé, GreenFlex

energiesprong@greenflex.com

Site web : <http://www.energiesprong.fr/>

Twitter : [@EnergiesprongFR](https://twitter.com/EnergiesprongFR)

Transition Zero

Energie
Sprong

 GreenFlex



Ce projet Transition Zero a reçu un soutien financier du programme européen de financement de la Recherche et de l'Innovation Horizon 2020 dans le cadre de l'accord de subvention N° 696186.

L'initiative Transition Zero est un projet collaboratif coordonné par la National Energy Foundation National Energy Centre Davy Avenue, Knowlhill, Milton Keynes MK58NG, UK

T : 01908 665555 E : info@nef.org.uk W : www.nef.org.uk